



INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL "ITFIP"

Establecimiento público adscrito al Ministerio de Educación Nacional

NIT 800.173.719.0

www.itfip.edu.co

ESTUDIO DE MERCADO PARA OFERTA DE PROGRAMA DERECHO EN LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA ITFIP ESPINAL - TOLIMA

El Espinal Tolima – junio de 2025

"EDUCACIÓN SUPERIOR CON CALIDAD PARA TODOS"

Calle 18 Carrera 1ª Barrio ARKABAL
Celular Atención al Ciudadano 316 6254592
Correo: info@itfip.edu.co
El Espinal – Tolima



SC6793-1



CO-SC6793-1



INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL “ITFIP”

Establecimiento público adscrito al Ministerio de Educación Nacional

NIT 800.173.719.0

www.itfip.edu.co

CONSEJO DIRECTIVO

INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL - ITFIP

MARIA FERNANDA POLANIA CORREA

Delegada de la ministra de Educación Nacional
presidente del Consejo Directivo

OSCAR MAURICIO VARGAS ARCE

Designado del presidente de la República

NIDIA YURANY PRIETO ARANGO

Delegado del Gobernador del Departamento del Tolima

JESUS EMILIO ZAPATA

Representante Ex rectores

HOLMAN REYES PUENTES

Representante de las Directivas Académicas

BRUNO ELICEO RAMIREZ

Representante de los Docentes

DIANA CAROLINA PARRA

Representante de los Estudiantes

EDNA CAROLINA LOZANO GONGORA

Representante de los Egresados

ALBA STELLA FLOREZ

Representante del Sector Productivo

MARIO FERNANDO DÍAZ PAVA

Rector

“EDUCACIÓN SUPERIOR CON CALIDAD PARA TODOS”

Calle 18 Carrera 1ª Barrio ARKABAL
Celular Atención al Ciudadano 316 6254592
Correo: info@itfip.edu.co
El Espinal – Tolima



SC6793-1



CO-SC6793-1



INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL “ITFIP”

Establecimiento público adscrito al Ministerio de Educación Nacional

NIT 800.173.719.0

www.itfip.edu.co

ESTUDIO DE MERCADO PARA OFERTA DE PROGRAMA DERECHO EN LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA ITFIP ESPINAL-TOLIMA



Dr. MARIO FERNANDO DIAZ PAVA
Rector

ERLEY RICARDO PARRA ROJAS
Vicerrector Académico

CESAR JULIO BRAVO SAAVEDRA
Decano de la Facultad

YUDI MARCELA OROZCO ARIAS
Coordinadora Programa Administración

ORLANDO VARON GIRALDO
Coordinador Programa Contaduría

**INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL ITFIP
ESPINAL 2025**

“EDUCACIÓN SUPERIOR CON CALIDAD PARA TODOS”

Calle 18 Carrera 1ª Barrio ARKABAL
Celular Atención al Ciudadano 316 6254592
Correo: info@itfip.edu.co
El Espinal – Tolima



SC6793-1



CO-SC6793-1



INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL “ITFIP”

Establecimiento público adscrito al Ministerio de Educación Nacional

NIT 800.173.719.0

www.itfip.edu.co

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	5
1. ANTECEDENTES HISTORICOS DEL ITFIP	7
2. JUSTIFICACIÓN	9
3. OBJETIVOS	11
4. METODOLOGÍA DEL ESTUDIO DE MERCADO	12
5. ANÁLISIS DE LA DEMANDA	14
6. ANÁLISIS DE LA OFERTA.....	18
7. PERTINENCIA DEL PROGRAMA.....	20
8. OPORTUNIDADES LABORALES PARA LOS EGRESADOS	22
9. MATRIZ DOFA.....	24
10. ESTRATEGIAS DE POSICIONAMIENTO DEL PROGRAMA.....	25
11. CONCLUSIONES DEL ESTUDIO DE MERCADO	27

“EDUCACIÓN SUPERIOR CON CALIDAD PARA TODOS”

Calle 18 Carrera 1ª Barrio ARKABAL
Celular Atención al Ciudadano 316 6254592
Correo: info@itfip.edu.co
El Espinal – Tolima



SC6793-1



CO-SC6793-1



INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL “ITFIP”

Establecimiento público adscrito al Ministerio de Educación Nacional

NIT 800.173.719.0

www.itfip.edu.co

INTRODUCCIÓN

El Instituto Tolimense de Formación Técnica profesional ITFIP, se encuentra en proceso de cambio de carácter a Institución Universitaria, lo cual permitirá ofertar programas de manera terminal, buscando ampliar de manera progresiva la oferta académica en áreas de formación que en la actualidad no posee en su portafolio.

El programa de derecho ha estado presente como esa opción académica, desde que la institución inició con su intención de cambio de carácter.

A continuación, se dará a conocer los motivos debidamente sustentados, por los que la institución eligió el programa de derecho para incursionar en esa nueva tipología de institución de educación superior a la cual aspira convertirse.

El acceso equitativo y pertinente a la educación superior continúa siendo uno de los grandes desafíos del sistema educativo colombiano, especialmente en regiones intermedias y rurales donde las oportunidades de formación profesional son limitadas. En este contexto, el Instituto Tolimense de Formación Técnica Profesional – ITFIP, como institución comprometida con el desarrollo regional, ha venido consolidando una oferta académica de calidad que responda a las dinámicas socioeconómicas y culturales del suroriente del departamento del Tolima.

El municipio de El Espinal, segunda ciudad en importancia del Tolima, se ha caracterizado por su crecimiento poblacional, su papel estratégico como centro de comercio, servicios, y su cercanía a municipios con alto potencial agrícola, social y cultural. No obstante, este potencial ha contrastado históricamente con una limitada presencia de programas de formación profesional en áreas estratégicas del conocimiento, como el Derecho, disciplina fundamental para la construcción de una sociedad democrática, el fortalecimiento institucional y la defensa de los derechos fundamentales.

La formación jurídica adquiere una relevancia especial en territorios donde convergen múltiples problemáticas sociales, entre ellas el acceso a la justicia, la resolución de conflictos, el conocimiento de los deberes y derechos ciudadanos, y la necesidad de profesionalizar al talento humano que desempeña funciones públicas o comunitarias. En este sentido, la apertura de un programa de Derecho en el ITFIP – sede Espinal representa una respuesta académica coherente con las demandas del entorno, al mismo tiempo que una oportunidad para ampliar las posibilidades de formación de los jóvenes y adultos de la región.

Este documento presenta el estudio de mercado realizado como parte del proceso de evaluación para la creación del programa de Derecho en la institución. El estudio integra elementos cuantitativos y cualitativos que permiten identificar la demanda potencial, analizar

“EDUCACIÓN SUPERIOR CON CALIDAD PARA TODOS”

Calle 18 Carrera 1ª Barrio ARKABAL
Celular Atención al Ciudadano 316 6254592
Correo: info@itfip.edu.co
El Espinal – Tolima



SC6793-1



CO-SC6793-1



INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL “ITFIP”

Establecimiento público adscrito al Ministerio de Educación Nacional

NIT 800.173.719.0

www.itfip.edu.co

la oferta educativa existente, evaluar las oportunidades laborales para los futuros egresados y determinar la pertinencia del programa desde una perspectiva regional.

A través de este análisis, la Institución Universitaria ITFIP, ratifica su compromiso con una educación superior inclusiva, con enfoque territorial y orientada al desarrollo humano, social y productivo del Tolima. La apertura del programa de Derecho no solo representa la ampliación de su portafolio académico, sino también un paso estratégico hacia la consolidación de un proyecto educativo institucional alineado con las políticas públicas nacionales y los principios del Estado social de derecho.

“EDUCACIÓN SUPERIOR CON CALIDAD PARA TODOS”

Calle 18 Carrera 1ª Barrio ARKABAL
Celular Atención al Ciudadano 316 6254592
Correo: info@itfip.edu.co
El Espinal – Tolima



SC6793-1



CO-SC6793-1



INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL “ITFIP”

Establecimiento público adscrito al Ministerio de Educación Nacional

NIT 800.173.719.0

www.itfip.edu.co

1. ANTECEDENTES HISTORICOS DEL ITFIP

El Instituto Tolimense de Formación Técnica Profesional “ITFIP”, fue creado mediante Decreto 3462 del 24 de diciembre de 1980, como una Institución pública de carácter académico, del orden nacional, con personería jurídica, autonomía administrativa y patrimonio independiente, adscrito al Ministerio de Educación Nacional; se encuentra ubicado en el municipio del Espinal, cuenta con los recursos físicos pertinentes y suficientes como edificios, zonas verdes, campos deportivos y recreativos, con un área total de 15.5 hectáreas.

El ITFIP ha pasado por dos grandes etapas: De Unidad Académica dependiente del Ministerio de Educación Nacional a Establecimiento Público del orden nacional descentralizado, ajustado a la Ley 30 del año de 1992.

En la primera etapa, la cual se circunscribe en el período comprendido entre 1981 a 1988; las orientaciones y la dirección general de la administración y del ejercicio financiero estuvo centralizada en el Ministerio de Educación Nacional. En el último año de dicha etapa transformó su modalidad de formación intermedia a formación técnica profesional, mediante la Ley 27 de 1987. En la segunda etapa, funciona como establecimiento público del Orden Nacional, adscrito al Ministerio de Educación Nacional, descentralizado, conforme a la Ley 24 de 1988 y de conformidad con su aplicación en cuanto a personería jurídica, autonomía administrativa y patrimonio independiente.

En el año 2007 se redefinió por Ciclos Propedéuticos mediante resolución No. 1895 expedida por el Ministerio de Educación Nacional y en enero de 2010 obtuvo la Certificación de Calidad ISO 9001 la cual sustenta a la fecha en su quinta renovación.

La oferta académica por ciclos propedéuticos se enmarca en las áreas de la Administración, la Ingeniería y las Humanidades, a través de 27 programas académicos de pregrado y uno de posgrado. En octubre de 2024 inicia su proceso de Cambio de Carácter Académico a Institución Universitaria, lo que asegura y garantiza el compromiso de fortalecer los procesos de aseguramiento de calidad y de ampliación de cobertura, donde más jóvenes de la región puedan tener acceso a la educación superior pertinente y de calidad.

Tabla 1 Programas académicos ofertados en el ITFIP

Programa Académico	Código SNIES	Ciudad (Departamento)	Modalidad	Nivel de Formación
Técnica Profesional en Procesos Administrativos	91430	Espinal (Tolima)	Presencial	Técnico Profesional

“EDUCACIÓN SUPERIOR CON CALIDAD PARA TODOS”

Calle 18 Carrera 1ª Barrio ARKABAL
Celular Atención al Ciudadano 316 6254592
Correo: info@itfip.edu.co
El Espinal – Tolima



SC6793-1



CO-SC6793-1



INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL "ITFIP"

Establecimiento público adscrito al Ministerio de Educación Nacional

NIT 800.173.719.0

www.itfip.edu.co

Tecnología en Gestión Empresarial	54204	Espinal (Tolima)	Presencial	Tecnológico
Administración de Empresas	54198	Espinal (Tolima)	Presencial	Profesional Universitario
Técnica Profesional en Procesos Contables	105381	Espinal (Tolima)	Presencial	Técnico Profesional
Tecnología en Gestión Contable y Financiera	105382	Espinal (Tolima)	Presencial	Tecnológico
Contaduría Pública	105383	Espinal (Tolima)	Presencial	Profesional Universitario
Técnica Profesional en Monitoreo Agrícola	106045	Espinal (Tolima)	Presencial	Técnico Profesional
Tecnología en Producción de Agro cultivos	106044	Espinal (Tolima)	Presencial	Tecnológico
Ingeniería Agronómica	106043	Espinal (Tolima)	Presencial	Profesional Universitario
Técnica Profesional en Mantenimiento Electrónico	101650	Espinal (Tolima)	Presencial	Técnico Profesional
Tecnología en Automatización Electrónica Industrial	101649	Espinal (Tolima)	Presencial	Tecnológico
Ingeniería Electrónica	101648	Espinal (Tolima)	Presencial	Profesional Universitario
Técnica Profesional en Programación Web	109327	Espinal (Tolima)	Presencial	Técnico Profesional
Tecnología en Gestión Informática	102121	Espinal (Tolima)	Presencial	Tecnológico
Ingeniería de Sistemas	102122	Espinal (Tolima)	Presencial	Profesional Universitario
Técnica Profesional en Construcción de Edificaciones	102043	Espinal (Tolima)	Presencial	Técnico Profesional
Tecnología en Gestión de la Construcción	102042	Espinal (Tolima)	Presencial	Tecnológico
Ingeniería Civil	102039	Espinal (Tolima)	Presencial	Profesional Universitario
Técnica Profesional en Monitoreo Ambiental	116854	Espinal (Tolima)	Presencial	Profesional Universitario
Tecnología en Gestión Ambiental	116855	Espinal (Tolima)	Presencial	Profesional Universitario
Ingeniería Ambiental	116856	Espinal (Tolima)	Presencial	Profesional Universitario
Técnica Profesional en Operación de Servicios Comunitarios	110535	Espinal (Tolima)	Presencial	Técnico Profesional
Tecnología en Gestión Comunitaria	110534	Espinal (Tolima)	Presencial	Tecnológico
Trabajo Social	102626	Espinal (Tolima)	Presencial	Profesional Universitario
Técnico Profesional en Entrenamiento Deportivo	106114	Espinal (Tolima)	Presencial	Técnico Profesional
Tecnología en Gestión Deportiva	106115	Espinal (Tolima)	Presencial	Tecnológico
Profesional en Actividad Física y Deportes	106116	Espinal (Tolima)	Presencial	Profesional Universitario

Fuente: <https://snies.mineducacion.gov.co/consultasnies/programa#>

"EDUCACIÓN SUPERIOR CON CALIDAD PARA TODOS"

Calle 18 Carrera 1ª Barrio ARKABAL
 Celular Atención al Ciudadano 316 6254592
 Correo: info@itfip.edu.co
 El Espinal – Tolima



SC6793-1



CO-SC6793-1



INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL “ITFIP”

Establecimiento público adscrito al Ministerio de Educación Nacional

NIT 800.173.719.0

www.itfip.edu.co

2. JUSTIFICACIÓN

El presente estudio de mercado tiene como objetivo establecer la viabilidad académica, social y laboral para la creación del programa de Derecho en la Institución Universitaria – ITFIP, sede Espinal, Tolima. Esta iniciativa responde a la necesidad de ampliar la cobertura y el acceso a la educación superior en regiones intermedias del país, como parte de los esfuerzos institucionales por contribuir al cierre de brechas territoriales y garantizar una formación pertinente y de calidad.

Desde una perspectiva contextual, el municipio de Espinal y su área de influencia (Guamo, Purificación, Natagaima, Saldaña, entre otros) presentan un tejido social activo, con importantes dinámicas en el sector público, la defensa de derechos, la participación comunitaria y la actividad jurídica informal. Sin embargo, pese a esta realidad, se identifica una limitada oferta educativa en el campo del Derecho, especialmente en modalidad presencial, lo cual obliga a los interesados a desplazarse hasta Ibagué u otras capitales, encareciendo los costos de formación y reduciendo las oportunidades de acceso.

Además, el Derecho continúa siendo una de las carreras con mayor demanda en el país, tanto por su aplicabilidad en el sector público como por su versatilidad en el ejercicio privado. De acuerdo con datos del Ministerio de Educación Nacional, el programa de Derecho se mantiene dentro de los más matriculados a nivel nacional. Esta tendencia se confirma también en el ámbito regional, donde se observa una creciente expectativa por programas con impacto en la justicia social, la resolución de conflictos y la legalidad.

La pertinencia del programa también se sustenta en las necesidades institucionales de los municipios, que demandan profesionales capacitados en normatividad pública, contratación estatal, derecho disciplinario, derechos humanos y mecanismos alternativos de solución de conflictos. Igualmente, se reconoce la necesidad de formar ciudadanos con pensamiento jurídico crítico, comprometidos con la construcción de un Estado social de derecho desde las regiones.

Por otra parte, el ITFIP cuenta con una sólida trayectoria en la formación de talento humano a nivel técnico y tecnológico, lo que le ha permitido consolidar procesos de calidad, inclusión y articulación territorial. Su cambio de carácter a Institución Universitaria, permitirá la ampliación de su oferta académica hacia un programa profesional como Derecho, representado así, un paso estratégico hacia la consolidación de una institución de educación superior con impacto regional, proyectada a responder a las demandas sociales del entorno.

Este estudio de mercado, por tanto, se justifica como una herramienta fundamental para sustentar técnica y académicamente la pertinencia del programa ante el Ministerio de Educación Nacional. A través del análisis de la demanda potencial, la oferta educativa

“EDUCACIÓN SUPERIOR CON CALIDAD PARA TODOS”

Calle 18 Carrera 1ª Barrio ARKABAL
Celular Atención al Ciudadano 316 6254592
Correo: info@itfip.edu.co
El Espinal – Tolima



SC6793-1



CO-SC6793-1



INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL “ITFIP”

Establecimiento público adscrito al Ministerio de Educación Nacional

NIT 800.173.719.0

www.itfip.edu.co

existente, las brechas formativas y las proyecciones de impacto, se pretende demostrar la viabilidad de implementar el programa de Derecho en la Institución Universitaria ITFIP – sede Espinal, como una propuesta innovadora, pertinente y alineada con los objetivos de desarrollo del país y de la región tolimense.

“EDUCACIÓN SUPERIOR CON CALIDAD PARA TODOS”

Calle 18 Carrera 1ª Barrio ARKABAL
Celular Atención al Ciudadano 316 6254592
Correo: info@itfip.edu.co
El Espinal – Tolima



SC6793-1



CO-SC6793-1



INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL “ITFIP”

Establecimiento público adscrito al Ministerio de Educación Nacional

NIT 800.173.719.0

www.itfip.edu.co

3. OBJETIVOS

3.1 GENERAL

Realizar un estudio de mercado que permita sustentar la viabilidad académica, social y laboral para la implementación del programa de Derecho en la Institución Universitaria – ITFIP, sede Espinal, Tolima, a partir del análisis de la demanda potencial, la oferta educativa existente y la pertinencia del programa en el contexto regional.

3.2 ESPECIFICOS

1. Identificar la demanda potencial del programa de Derecho en el municipio de El Espinal y su área de influencia, a través del análisis de datos estadísticos, encuestas y tendencias de interés en la población objetivo.
2. Analizar la oferta académica actual en programas de Derecho a nivel regional y nacional, con el fin de establecer brechas, oportunidades y niveles de competencia institucional.
3. Determinar la pertinencia social, académica y laboral del programa de Derecho en el contexto del Tolima, considerando las necesidades de formación jurídica, el fortalecimiento institucional y las dinámicas sociales del territorio.
4. Establecer las oportunidades de inserción laboral para los futuros egresados del programa, de acuerdo con las tendencias del mercado, los perfiles profesionales requeridos y el entorno ocupacional de la región.
5. Proponer estrategias de posicionamiento y diferenciación del programa, orientadas a su implementación exitosa y a su sostenibilidad en el mediano y largo plazo.

“EDUCACIÓN SUPERIOR CON CALIDAD PARA TODOS”

Calle 18 Carrera 1ª Barrio ARKABAL
Celular Atención al Ciudadano 316 6254592
Correo: info@itfip.edu.co
El Espinal – Tolima



SC6793-1



CO-SC6793-1



INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL “ITFIP”

Establecimiento público adscrito al Ministerio de Educación Nacional

NIT 800.173.719.0

www.itfip.edu.co

4. METODOLOGÍA DEL ESTUDIO DE MERCADO

El presente estudio de mercado se desarrolló bajo un enfoque mixto (cuantitativo-cualitativo), con el propósito de evaluar la viabilidad académica, social y laboral del programa de Derecho proyectado para ofrecerse en la Institución Universitaria – ITFIP, sede Espinal, Tolima. La metodología implementada permitió recopilar, sistematizar y analizar información de carácter primario y secundario, integrando herramientas estadísticas, técnicas de investigación de campo y análisis contextual.

4.1. Enfoque metodológico

Se adoptó un enfoque **descriptivo y exploratorio**, dirigido a caracterizar la demanda potencial, analizar la oferta educativa actual y establecer la pertinencia regional del programa. El estudio combina:

- Datos cuantitativos, obtenidos mediante encuestas aplicadas a la población objetivo.
- Datos cualitativos, derivados de la revisión documental, entrevistas informales y análisis del contexto educativo y laboral.

4.2 Fuentes de información

- **Primarias:** Encuestas aplicadas a una muestra de 500 personas de El Espinal y municipios cercanos como Guamo, Saldaña, Natagaima y Purificación. Los instrumentos recogieron datos sobre interés, motivaciones y barreras para estudiar Derecho.
- **Secundarias:** Información extraída de fuentes oficiales como:
 - Sistema Nacional de Información de la Educación Superior (SNIES)
 - Observatorio Laboral para la Educación (OLE)
 - Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE)
 - Planes de desarrollo local y departamental
 - Estudios previos de universidades que ofertan el programa

4.3. Técnicas e instrumentos utilizados

- Encuesta estructurada, con preguntas cerradas de selección única y múltiple, orientadas a indagar:
 - Interés en estudiar Derecho
 - Principales motivaciones
 - Barreras de acceso

“EDUCACIÓN SUPERIOR CON CALIDAD PARA TODOS”

Calle 18 Carrera 1ª Barrio ARKABAL
Celular Atención al Ciudadano 316 6254592
Correo: info@itfip.edu.co
El Espinal – Tolima



SC6793-1



CO-SC6793-1



INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL “ITFIP”

Establecimiento público adscrito al Ministerio de Educación Nacional

NIT 800.173.719.0

www.itfip.edu.co

- Ficha de sistematización, para organizar la información secundaria por fuente, año, cobertura, ubicación y nivel educativo.
- Análisis documental, aplicado a información del entorno económico, institucional y demográfico del Tolima.
- Tablas y gráficos estadísticos, construidos con herramientas de procesamiento como Microsoft Excel y visualización de datos.

4.4. Población y muestra

La población objetivo estuvo conformada por egresados de educación media, funcionarios públicos, líderes comunitarios y personas con aspiraciones profesionales, residentes en El Espinal y su zona de influencia.

Se aplicó una encuesta a una **muestra intencionada de 500 personas**, con criterios de diversidad geográfica, etaria y ocupacional. A partir del cálculo del tamaño de la muestra que representará adecuadamente a una población de 58.116 personas, (población que supera los 18 años en el espinal), aplicando la fórmula para poblaciones finitas, con un nivel de confianza del 95 % y un margen de error del 4,3 %, y la proporción máxima de variabilidad ($p = 0,5$).

La fórmula empleada para el cálculo del tamaño de muestra para una población finita fue:

$$n = \frac{N \times Z^2 \times p \times q}{(e^2 \times (N - 1) + Z^2 \times p \times q)}$$

n: Tamaño de la muestra.

N: Tamaño de la población (58.116).

Z: Valor de la distribución normal para el nivel de confianza (1,96 para 95%).

p: Proporción esperada (0,5 en este caso para máxima variabilidad).

q: $1 - p$.

e: Margen de error en forma decimal (0,43 equivalente al 4,3%).

El tamaño de muestra necesario para representar a una población de 58.116 personas con un nivel de confianza del 95 % y un margen de error del 4,3 % es de aproximadamente 500 personas.

4.5. Análisis de la información

“EDUCACIÓN SUPERIOR CON CALIDAD PARA TODOS”

Calle 18 Carrera 1ª Barrio ARKABAL
Celular Atención al Ciudadano 316 6254592
Correo: info@itfip.edu.co
El Espinal – Tolima



CO-SC6793-1



INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL “ITFIP”

Establecimiento público adscrito al Ministerio de Educación Nacional

NIT 800.173.719.0

www.itfip.edu.co

Los datos fueron analizados en tres niveles:

1. **Nivel descriptivo:** Se aplicaron medidas de frecuencia y porcentajes para establecer el interés en el programa, razones de estudio y barreras.
2. **Nivel comparativo:** Se contrastó la información primaria con datos del SNIES y el OLE sobre oferta existente y demanda nacional.
3. **Nivel interpretativo:** Se evaluó la pertinencia del programa en función de los hallazgos, las dinámicas regionales y las necesidades territoriales de formación.

4.6. Consideraciones éticas y limitaciones

La aplicación de encuestas garantizó el anonimato de los participantes, la confidencialidad de la información y el consentimiento informado. La muestra en términos estadísticos, se considera suficiente para identificar patrones y orientar la toma de decisiones académicas e institucionales.

5. ANÁLISIS DE LA DEMANDA

El análisis de la demanda permite identificar el interés, las necesidades y las condiciones que presentan los potenciales estudiantes del programa de Derecho en la zona de influencia del ITFIP, sede Espinal. Esta sección combina información obtenida de encuestas aplicadas a población objetivo y datos estadísticos del contexto regional y nacional, con el fin de establecer la viabilidad académica del programa.

5.1. Demanda potencial del programa

El programa de Derecho figura de forma histórica entre los diez programas con mayor matrícula a nivel nacional, según reportes del Sistema Nacional de Información de la Educación Superior (SNIES). Esta alta demanda se mantiene constante debido a:

- La diversidad de campos de aplicación del Derecho (sector público, justicia, empresas privadas, organizaciones sociales, entre otros).
- La percepción de la carrera como una opción de prestigio y movilidad social.
- La necesidad de fortalecer la cultura jurídica y el acceso a la justicia, especialmente en zonas intermedias y rurales.

En el caso de El Espinal y su área de influencia (Guamo, Natagaima, Saldaña, Purificación), la ausencia de una oferta presencial en Derecho convierte al ITFIP en una alternativa altamente pertinente para atender esta demanda latente.

“EDUCACIÓN SUPERIOR CON CALIDAD PARA TODOS”

Calle 18 Carrera 1ª Barrio ARKABAL
Celular Atención al Ciudadano 316 6254592
Correo: info@itfip.edu.co
El Espinal – Tolima



SC6793-1



CO-SC6793-1



INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL “ITFIP”

Establecimiento público adscrito al Ministerio de Educación Nacional

NIT 800.173.719.0

www.itfip.edu.co

5.2. Población objetivo

La población objetivo está conformada por:

- Bachilleres egresados de instituciones educativas de El Espinal y municipios vecinos.
- Funcionarios públicos y administrativos interesados en profesionalizarse en áreas relacionadas con la gestión jurídica.
- Líderes comunitarios y ciudadanos activos que requieren formación en legislación, derechos humanos, contratación y mecanismos alternativos de resolución de conflictos.
- Personas que no han accedido a la educación superior por razones económicas o geográficas.

A continuación se presenta la composición por edades de los habitantes del espinal y su área de influencia, para el año 2024:

- Menores de 12 años: 10 625 (14,1 % del total); de ellos, 5 470 son niños (51,5 %) y 5 155 niñas (48,5 %).
- Adolescentes (12–17 años): 6 516 personas (8,7 %); 3 384 hombres (51,9 %) y 3 132 mujeres (48,1 %).
- Adultos mayores de 18 años: 58 116 personas (77,2 %); 30 156 mujeres (51,9 %), 27 960 hombres (48,1 %).
- Adultos mayores (≥ 60 años): 14 184 personas (18,8 %); 7 934 mujeres (55,9 %), 6 250 hombres (44,1 %).

En promedio anualmente egresan de los colegios del municipio del espinal 1400 estudiantes, más los municipios del área de influencia 600 estudiantes.

5.3. Resultados de la encuesta aplicada

Se aplicó una encuesta estructurada a 500 personas del municipio de El Espinal y su área de influencia. Los resultados se organizan en tres categorías clave: nivel de interés, motivaciones y barreras de acceso.

5.3.1. Nivel de interés en estudiar Derecho

Tabla 2. Nivel de interés en estudiar Derecho por parte de la población encuestada

Nivel de Interés	Número de Personas	Porcentaje
Si	300	60%
Tal vez	125	25%

“EDUCACIÓN SUPERIOR CON CALIDAD PARA TODOS”

Calle 18 Carrera 1ª Barrio ARKABAL
Celular Atención al Ciudadano 316 6254592
Correo: info@itfip.edu.co
El Espinal – Tolima



SC6793-1



CO-SC6793-1



INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL “ITFIP”

Establecimiento público adscrito al Ministerio de Educación Nacional

NIT 800.173.719.0

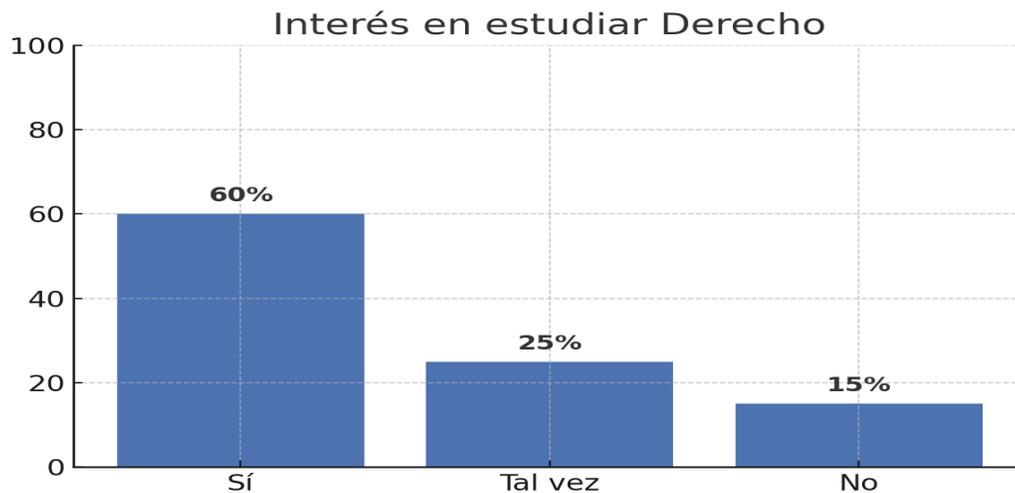
www.itfip.edu.co

No	75	15%
Total	500	100%

Fuente: Encuesta aplicada por el Instituto Tolimense de Formación Técnica Profesional – ITFIP a población del municipio de El Espinal y su zona de influencia (Guamo, Natagaima, Saldaña, Purificación)

Interpretación: Un 85% de los encuestados manifestó disposición total o parcial para estudiar Derecho en el ITFIP, lo que evidencia una alta demanda potencial.

Figura 1. Nivel de interés en estudiar Derecho



Fuente: Elaboración propia con base en encuesta aplicada por el ITFIP, junio de 2025.

5.3.2. Principales razones para estudiar Derecho

Tabla 3. Principales razones para estudiar Derecho según la población encuestada

Motivo	Número de Personas	Porcentaje %
Vocación Personal	225	45%
Salidas laborales	150	30%
Continuidad Académica	75	15%
Influencia Familiar	50	10%
Total	500	100%

Fuente: Encuesta aplicada por el Instituto Tolimense de Formación Técnica Profesional – ITFIP a población del municipio de El Espinal y su zona de influencia (Guamo, Natagaima, Saldaña, Purificación)

Interpretación: La mayoría de encuestados manifiesta motivación personal hacia la carrera, seguida por el interés en oportunidades de empleabilidad.

Figura 2. Principales razones para estudiar Derecho

“EDUCACIÓN SUPERIOR CON CALIDAD PARA TODOS”

Calle 18 Carrera 1ª Barrio ARKABAL
 Celular Atención al Ciudadano 316 6254592
 Correo: info@itfip.edu.co
 El Espinal – Tolima



SC6793-1



CO-SC6793-1



INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL “ITFIP”

Establecimiento público adscrito al Ministerio de Educación Nacional

NIT 800.173.719.0

www.itfip.edu.co



Fuente: Elaboración propia con base en encuesta aplicada por el ITFIP, junio de 2025.

5.3.3. Principales barreras para acceder al programa

Tabla 4. Barreras percibidas para el acceso al programa de Derecho

Barrera Identificada	Número de Personas	Porcentaje
Falta de recursos económicos	200	40%
Ubicación y distancia a centros urbanos	150	30%
Falta de Tiempo (Trabajo y Hogar)	100	20%
Desconocimiento del Programa	50	10%
Total	500	100%

Fuente: Encuesta aplicada por el Instituto Tolimense de Formación Técnica Profesional – ITFIP a población del municipio de El Espinal y su zona de influencia (Guamo, Natagaima, Saldaña, Purificación)

Interpretación: Las barreras de tipo económico y geográfico son las principales limitantes, lo cual refuerza la necesidad de ofertar el programa de manera local.

Figura 3. Barreras para acceder al programa de Derecho

“EDUCACIÓN SUPERIOR CON CALIDAD PARA TODOS”

Calle 18 Carrera 1ª Barrio ARKABAL
Celular Atención al Ciudadano 316 6254592
Correo: info@itfip.edu.co
El Espinal – Tolima



SC6793-1



CO-SC6793-1

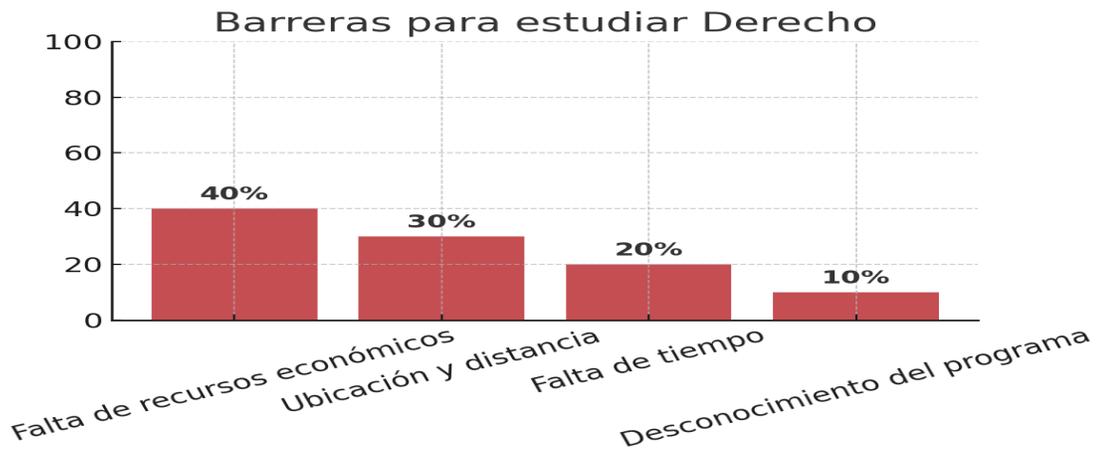


INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL “ITFIP”

Establecimiento público adscrito al Ministerio de Educación Nacional

NIT 800.173.719.0

www.itfip.edu.co



Fuente: Elaboración propia con base en encuesta aplicada por el ITFIP, junio de 2025.

5.4. Proyección de matrícula

Con base en los resultados de la encuesta y el análisis del entorno, se proyecta una matrícula inicial de 70 **estudiantes** para la primera cohorte.

Esta proyección resulta consistente con el comportamiento histórico del ITFIP en la apertura de nuevos programas, así como con la demanda potencial detectada en la región.

6. ANÁLISIS DE LA OFERTA

El análisis de la oferta educativa permite identificar la presencia de programas similares en el área del Derecho dentro del contexto regional, y establecer brechas o necesidades no cubiertas en municipios intermedios como El Espinal. Este análisis resulta clave para determinar la viabilidad de implementar una nueva oferta académica en esta zona del departamento del Tolima.

6.1. Oferta académica actual en el área del Derecho

En el departamento del Tolima, la mayoría de los programas de Derecho son ofrecidos por instituciones de educación superior ubicadas en la ciudad de Ibagué. Entre ellas se encuentran universidades tanto públicas como privadas que imparten el programa en modalidad presencial o virtual. Sin embargo, esta oferta no se extiende a municipios intermedios o rurales, lo cual representa una barrera geográfica y económica para quienes residen fuera del área metropolitana.

“EDUCACIÓN SUPERIOR CON CALIDAD PARA TODOS”

Calle 18 Carrera 1ª Barrio ARKABAL
Celular Atención al Ciudadano 316 6254592
Correo: info@itfip.edu.co
El Espinal – Tolima



SC6793-1



CO-SC6793-1



INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL “ITFIP”

Establecimiento público adscrito al Ministerio de Educación Nacional

NIT 800.173.719.0

www.itfip.edu.co

Actualmente, en el municipio de El Espinal existe una oferta limitada del programa de Derecho, ofrecida por una institución privada, lo que restringe el acceso para una parte importante de la población que no cuenta con los recursos económicos para asumir sus costos. Si bien en otros contextos existen alternativas virtuales para la formación jurídica, las condiciones socioeconómicas y tecnológicas de muchas familias en esta región pueden dificultar el acceso efectivo y sostenido a dichas modalidades. En este sentido, el fortalecimiento de una oferta presencial, accesible y territorialmente ubicada por parte de una institución pública como el ITFIP representa una estrategia pertinente para ampliar la cobertura, mejorar las condiciones de permanencia y facilitar procesos formativos que integren experiencias prácticas y cercanía con el entorno jurídico local.

6.2. Brechas regionales en la oferta de formación jurídica

Aunque en el municipio de El Espinal existe una oferta privada del programa de Derecho, esta es limitada en cobertura y accesibilidad económica, lo cual deja sin alternativas reales de formación a un amplio grupo de potenciales aspirantes que no pueden asumir los costos de la educación privada. Esta situación genera una brecha significativa en el acceso a la formación jurídica, especialmente para jóvenes y adultos provenientes de sectores rurales o con condiciones económicas restringidas.

Dicha brecha se evidencia en varios aspectos:

- Concentración de la oferta educativa en la capital del departamento, lo que obliga a muchos aspirantes de municipios intermedios a desplazarse diariamente a Ibagué o a desistir de iniciar estudios superiores.
- Falta de cobertura pública local, que limite barreras económicas y permita condiciones de equidad en el acceso a la formación jurídica.
- Ausencia de propuestas curriculares contextualizadas a los retos jurídicos de zonas rurales, agrarias o con dinámicas comunitarias específicas, distintas a las de contextos urbanos.
- Limitaciones en la flexibilidad horaria y metodológica de las ofertas actuales, lo que dificulta el ingreso de personas que trabajan, cuidan a sus familias o requieren horarios alternativos.

En este escenario, el ITFIP – como institución pública de carácter regional – se proyecta como un actor clave para cerrar esta brecha, con una propuesta formativa accesible, pertinente y adaptada a las realidades del suroriente del Tolima.

6.3. Justificación frente a la oferta existente

La creación del programa de Derecho en el ITFIP – sede Espinal no representa una duplicación de la oferta existente, sino una respuesta estratégica a una necesidad territorial

“EDUCACIÓN SUPERIOR CON CALIDAD PARA TODOS”

Calle 18 Carrera 1ª Barrio ARKABAL
Celular Atención al Ciudadano 316 6254592
Correo: info@itfip.edu.co
El Espinal – Tolima



SC6793-1



CO-SC6793-1



INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL “ITFIP”

Establecimiento público adscrito al Ministerio de Educación Nacional

NIT 800.173.719.0

www.itfip.edu.co

insatisfecha. Este programa busca descentralizar el acceso a la educación jurídica, ampliar la cobertura en regiones intermedias y responder a dinámicas locales como:

- La demanda de funcionarios públicos, líderes comunitarios y ciudadanos con formación jurídica.
- El fortalecimiento institucional en los municipios del suroriente del Tolima.
- La pertinencia de enfoques orientados al derecho público, comunitario, agrario y ambiental.

Además, el ITFIP, por su naturaleza regional y vocación de servicio social, se encuentra en condiciones de ofrecer un programa contextualizado, accesible y con fuerte impacto territorial.

7. PERTINENCIA DEL PROGRAMA

La pertinencia del programa de Derecho en el Instituto Tolimense de Formación Técnica Profesional – ITFIP, sede Espinal, se fundamenta en un análisis riguroso del contexto social, económico, institucional y educativo del suroriente del departamento del Tolima, región que históricamente ha enfrentado limitaciones en el acceso equitativo a programas profesionales, especialmente en áreas del conocimiento fundamentales para el desarrollo institucional, la gobernabilidad local y la garantía de derechos.

A pesar de contar con una importante dinámica institucional y una demanda creciente por servicios jurídicos derivada de la presencia de entidades públicas, comunidades rurales, organizaciones sociales y conflictos territoriales, la región no dispone de una oferta pública suficiente ni territorialmente ubicada en Derecho que permita una formación profesional accesible, contextualizada y de calidad. La única oferta existente en el municipio de El Espinal es de carácter privado, lo que representa una barrera de ingreso para gran parte de la población potencialmente interesada.

En este escenario, el programa de Derecho que proyecta ofrecer el ITFIP representa una respuesta estratégica a las políticas de descentralización de la educación superior, equidad territorial y democratización del conocimiento jurídico. No solo busca ampliar la cobertura a través de una propuesta pública de calidad, sino que además se alinea con las apuestas de transformación institucional que motivan el proceso de cambio de carácter de la institución. Su implementación permitirá fortalecer la capacidad formadora del ITFIP en niveles profesionales, consolidar una oferta coherente con las necesidades del entorno y proyectar a la institución como un actor clave en la formación de talento humano para el ejercicio del derecho, la legalidad, la resolución pacífica de conflictos y la promoción de la justicia en el territorio.

7.1. Necesidades del entorno

“EDUCACIÓN SUPERIOR CON CALIDAD PARA TODOS”

Calle 18 Carrera 1ª Barrio ARKABAL
Celular Atención al Ciudadano 316 6254592
Correo: info@itfip.edu.co
El Espinal – Tolima



SC6793-1



CO-SC6793-1



INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL “ITFIP”

Establecimiento público adscrito al Ministerio de Educación Nacional

NIT 800.173.719.0

www.itfip.edu.co

El municipio de El Espinal y los municipios de su zona de influencia cuentan con una estructura institucional compuesta por alcaldías, personerías, inspecciones de policía, comisarías de familia, notarías y diversas dependencias administrativas que requieren personal capacitado para la aplicación adecuada del marco jurídico vigente. En este contexto, se hace evidente la necesidad de **fortalecer las capacidades jurídicas en el territorio**, mediante una oferta de formación profesional que brinde herramientas sólidas para la interpretación, el análisis y la aplicación del derecho en escenarios administrativos, sociales y comunitarios. Además, en la región existen múltiples desafíos sociales que exigen la presencia de profesionales con capacidad de interpretar y aplicar la ley desde una perspectiva territorial: conflictos por la tierra, derechos laborales, protección de poblaciones vulnerables, participación ciudadana, entre otros. La formación jurídica se convierte así en una herramienta clave para la defensa de derechos, la solución pacífica de conflictos y la consolidación del Estado social de derecho en escenarios rurales e intermedios.

7.2. Aporte al desarrollo regional

El programa de Derecho del ITFIP aportará significativamente al desarrollo del Tolima, en la medida en que:

- **Ampliará la cobertura de la educación superior en la región**, facilitando el acceso de estudiantes que tradicionalmente han estado excluidos por razones económicas o geográficas.
- **Contribuirá al fortalecimiento institucional y al buen gobierno local**, al formar profesionales con capacidades en derecho público, contratación estatal, derecho disciplinario y mecanismos alternativos de solución de conflictos.
- **Impulsará procesos de justicia social y legalidad**, generando condiciones para la defensa de derechos humanos, el control social y el empoderamiento ciudadano.
- **Fomentará la formación jurídica con enfoque territorial**, desarrollando competencias adaptadas a los retos legales de las zonas rurales, comunidades campesinas, pueblos étnicos y sectores marginados.

7.3. Relación con la misión institucional

La implementación del programa de Derecho se alinea plenamente con la misión y la visión del Instituto Tolimense de Formación Técnica Profesional – ITFIP, institución comprometida con ofrecer una educación de calidad, incluyente, pertinente y con impacto regional. Esta iniciativa responde al propósito de consolidar al ITFIP como una institución que, en el marco de su proceso de transformación y cambio de carácter, transita hacia una oferta académica más diversificada, con mayor cobertura, profundidad disciplinar y compromiso con el desarrollo integral de la región.

“EDUCACIÓN SUPERIOR CON CALIDAD PARA TODOS”

Calle 18 Carrera 1ª Barrio ARKABAL
Celular Atención al Ciudadano 316 6254592
Correo: info@itfip.edu.co
El Espinal – Tolima



SC6793-1



CO-SC6793-1



INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL “ITFIP”

Establecimiento público adscrito al Ministerio de Educación Nacional

NIT 800.173.719.0

www.itfip.edu.co

El programa de Derecho no solo amplía el portafolio institucional hacia el nivel profesional, sino que también fortalece su papel como **actor estratégico en la consolidación del Estado social de derecho**, a través de la formación de profesionales íntegros, críticos y con una sólida fundamentación jurídica y ética. Este nuevo programa contribuirá al logro de los fines esenciales del ITFIP como institución de educación superior que articula la formación académica con las dinámicas sociales, jurídicas, culturales y económicas de su entorno.

Además, el programa se convierte en una apuesta académica estructural para consolidar la presencia del ITFIP en territorios donde históricamente han existido brechas en el acceso a la educación profesional, especialmente en áreas como el Derecho, que son fundamentales para el ejercicio de la ciudadanía, la defensa de los derechos humanos, la legalidad y la institucionalidad democrática.

Desde esta perspectiva, el programa de Derecho fortalece la proyección institucional del ITFIP como una entidad de educación superior que no solo responde a las exigencias del entorno y a las políticas públicas nacionales de calidad, equidad y cobertura, sino que también se compromete con la **formación de talento humano que contribuya al desarrollo territorial, al fortalecimiento de la justicia local y a la transformación social del Tolima**.

8. OPORTUNIDADES LABORALES PARA LOS EGRESADOS

El programa de Derecho de la Institución Universitaria TFIP – sede Espinal, se proyecta como una alternativa académica con amplias posibilidades de inserción en el mercado laboral, tanto en el sector público como en el privado, en concordancia con las dinámicas jurídicas, administrativas y sociales del departamento del Tolima y del país. La formación jurídica profesional continúa siendo altamente demandada, no solo por las funciones tradicionales del abogado, sino también por los nuevos escenarios de acción que requieren perfiles con capacidad de análisis normativo, resolución de conflictos, acompañamiento institucional y promoción de derechos.

8.1. Sectores con demanda de profesionales en Derecho

Los egresados del programa podrán desempeñarse en diversos campos, entre los cuales se destacan:

1. Sector público:

- Entidades territoriales (alcaldías, gobernaciones).
- Concejos municipales, personerías y defensorías del pueblo.
- Inspectorías de policía, comisarías de familia y juzgados.

“EDUCACIÓN SUPERIOR CON CALIDAD PARA TODOS”

Calle 18 Carrera 1ª Barrio ARKABAL
Celular Atención al Ciudadano 316 6254592
Correo: info@itfip.edu.co
El Espinal – Tolima



SC6793-1



CO-SC6793-1



INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL “ITFIP”

Establecimiento público adscrito al Ministerio de Educación Nacional

NIT 800.173.719.0

www.itfip.edu.co

- Entidades de control y vigilancia: Contraloría, Procuraduría, Defensoría.

2. Rama judicial y órganos del sistema penal acusatorio:

- Juzgados, fiscalías y centros de conciliación.
- Apoyo en procesos de oralidad, justicia transicional, justicia de paz y resolución alternativa de conflictos.

3. Sector privado:

- Firmas de abogados y consultorías jurídicas.
- Asesoría legal en empresas del sector comercial, agroindustrial, financiero y de servicios.
- Gestión legal en cámaras de comercio, notarías y registros públicos.

4. Organizaciones sociales y cooperación:

- ONGs defensoras de derechos humanos.
- Organismos nacionales e internacionales con enfoque en paz, justicia, desarrollo rural y derechos colectivos.

5. Educación y formación:

- Docencia universitaria (una vez cumpla con estudios de posgrado).
- Procesos de alfabetización jurídica comunitaria.
- Asesoría académica y liderazgo en programas de extensión jurídica.

8.2. Enfoque regional del perfil ocupacional

En el suroriente del Tolima, existen condiciones sociales, jurídicas e institucionales que amplían las posibilidades de inserción laboral de los egresados:

- Municipios con necesidades de fortalecimiento institucional y jurídico.
- Altos niveles de participación ciudadana que demandan acompañamiento legal.
- Presencia de problemáticas relacionadas con tierras, contratación pública, familia y convivencia.
- Procesos de descentralización administrativa que requieren personal capacitado en derecho público, constitucional y administrativo.

8.3. Contribución al desarrollo laboral y social

“EDUCACIÓN SUPERIOR CON CALIDAD PARA TODOS”

Calle 18 Carrera 1ª Barrio ARKABAL
Celular Atención al Ciudadano 316 6254592
Correo: info@itfip.edu.co
El Espinal – Tolima



SC6793-1



CO-SC6793-1



INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL “ITFIP”

Establecimiento público adscrito al Ministerio de Educación Nacional

NIT 800.173.719.0

www.itfip.edu.co

El programa de Derecho de la Institución Universitaria ITFIP se convierte en una herramienta para la cualificación del talento humano local, aportando a la consolidación de un mercado laboral más formal, transparente y comprometido con el ejercicio ético y responsable del Derecho. De este modo, contribuye no solo a mejorar los índices de empleabilidad en la región, sino también a fortalecer la cultura jurídica, la participación democrática y el acceso a la justicia en los territorios.

9. MATRIZ DOFA

Matriz DOFA – Programa de Derecho I.U. ITFIP – Espinal

ANÁLISIS INTERNO	ANÁLISIS EXTERNO
FORTALEZAS: <ul style="list-style-type: none">- Trayectoria del ITFIP con reconocimiento regional.- Infraestructura adecuada en El Espinal.- Conocimiento del entorno territorial.- Experiencia en formación por ciclos propedéuticos.- Potencial curricular con enfoque territorial.- Compromiso institucional con el cambio de carácter.	OPORTUNIDADES: <ul style="list-style-type: none">- Alta demanda en el suroriente del Tolima.- Oferta pública limitada en Derecho.- Interés estatal en cobertura con equidad.- Necesidad de personal jurídico en lo local.- Posibles alianzas con entidades del sector.- Alineación con políticas de legalidad y paz.- Política de gratuidad para IES públicas por parte del gobierno.
DEBILIDADES: <ul style="list-style-type: none">- Bajo reconocimiento inicial del programa frente a ofertas ya posicionadas.- Necesidad de fortalecer estrategias de divulgación institucional.- Retos para garantizar permanencia estudiantil en sectores con vulnerabilidad económica.	AMENAZAS: <ul style="list-style-type: none">- Competencia con universidades privadas.- Barreras económicas de la población.- Desinformación en la etapa inicial.- Cambios en políticas de educación superior.- Suspensión o terminación de la política de gratuidad para las IES públicas.

9.1. Análisis e interpretación de la matriz DOFA

La matriz DOFA presentada en el apartado anterior permite identificar de forma estructurada los factores internos (fortalezas y debilidades) y externos (oportunidades y amenazas) que inciden en la viabilidad del programa de Derecho proyectado por el ITFIP – sede Espinal.

Desde el análisis interno, se evidencian importantes **fortalezas institucionales** como la reconocida trayectoria del ITFIP en la región, su naturaleza pública, su experiencia en procesos de formación técnica, tecnológica y profesional, así como su consolidación como institución con infraestructura y equipo humano idóneo. Estas condiciones, junto con la

“EDUCACIÓN SUPERIOR CON CALIDAD PARA TODOS”

Calle 18 Carrera 1ª Barrio ARKABAL
Celular Atención al Ciudadano 316 6254592
Correo: info@itfip.edu.co
El Espinal – Tolima



SC6793-1



CO-SC6793-1



INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL “ITFIP”

Establecimiento público adscrito al Ministerio de Educación Nacional

NIT 800.173.719.0

www.itfip.edu.co

articulación territorial y el enfoque social de su misión, respaldan la capacidad institucional para implementar con éxito un programa universitario en el área del Derecho.

No obstante, también se reconocen **algunas debilidades a atender**, como el **bajo posicionamiento inicial del programa** frente a ofertas ya consolidadas en otras ciudades del departamento, así como la necesidad de **fortalecer las estrategias de divulgación institucional** y los **mecanismos de acompañamiento para la permanencia estudiantil**, especialmente en contextos con condiciones económicas limitadas. Estas debilidades no comprometen la viabilidad académica ni la capacidad operativa del ITFIP, pero representan áreas clave de atención durante las etapas de promoción, admisión y desarrollo del programa.

En cuanto al entorno externo, el análisis evidencia **oportunidades significativas**: la alta demanda potencial de formación jurídica en municipios intermedios y rurales del suroriente del Tolima; la limitada oferta pública del programa de Derecho en El Espinal; el interés del Estado por descentralizar la educación superior; y la posibilidad de articular alianzas con entidades públicas, judiciales y sociales del territorio; La política de gratuidad en la educación superior que permite el acceso a la educación superior a las comunidades menos favorecidas. Estos elementos favorecen una implementación exitosa y una rápida inserción del programa en el entorno.

Simultáneamente, se identifican algunas **amenazas externas** como la competencia de instituciones privadas con presencia previa en el municipio, las barreras económicas que enfrentan algunos aspirantes y los posibles cambios en las políticas educativas nacionales que podrían afectar condiciones de financiamiento o regulación. Estas amenazas requieren estrategias proactivas de difusión, acompañamiento estudiantil y consolidación de redes de cooperación institucional.

En conjunto, la matriz DOFA demuestra que el contexto regional, institucional y social es favorable para la apertura del programa de Derecho en el ITFIP – sede Espinal. El aprovechamiento de las fortalezas y oportunidades, junto con una atención estratégica a las debilidades y amenazas, permitirá garantizar la pertinencia, sostenibilidad e impacto del programa como parte del proceso de cambio de carácter de la institución.

10. ESTRATEGIAS DE POSICIONAMIENTO DEL PROGRAMA

La implementación del programa de Derecho en la Institución Universitaria – ITFIP, sede Espinal, requiere el desarrollo de una estrategia institucional integral orientada a garantizar su adecuada inserción en el entorno académico y social del territorio. Dicha estrategia contempla acciones específicas de promoción, diferenciación, articulación institucional y fortalecimiento de la relación con el sector externo, alineadas con la misión del ITFIP y el proceso de transformación que adelanta la institución.

“EDUCACIÓN SUPERIOR CON CALIDAD PARA TODOS”

Calle 18 Carrera 1ª Barrio ARKABAL
Celular Atención al Ciudadano 316 6254592
Correo: info@itfip.edu.co
El Espinal – Tolima



CO-SC6793-1



INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL “ITFIP”

Establecimiento público adscrito al Ministerio de Educación Nacional

NIT 800.173.719.0

www.itfip.edu.co

A continuación, se presentan las principales estrategias proyectadas para el posicionamiento del programa:

10.1. Estrategia de divulgación y visibilidad

- Realización de campañas informativas en medios locales, redes sociales institucionales, ferias educativas y visitas a instituciones de educación media.
- Articulación con los programas de orientación vocacional de las secretarías de educación municipales.
- Promoción del programa a través de las alianzas ya existentes con colegios, cajas de compensación y organizaciones comunitarias del territorio.

10.2. Estrategia de diferenciación académica y curricular

- Incorporación de un **currículo con enfoque territorial**, que integre componentes relacionados con el derecho rural, comunitario, ambiental y público local.
- Ofrecimiento de **modalidades flexibles** (fin de semana u horarios alternativos) para facilitar el acceso de personas trabajadoras o con responsabilidades familiares.
- Fortalecimiento de la formación ética, la oralidad jurídica, la resolución de conflictos y el uso de herramientas digitales aplicadas al derecho.

10.3. Estrategia de articulación con el entorno y el sector externo

- Establecimiento de convenios de cooperación con personerías, juzgados, notarías, alcaldías, inspecciones de policía y entidades del sistema judicial para el desarrollo de prácticas académicas y proyección social.
- Participación del programa en espacios de formación ciudadana, alfabetización jurídica y actividades de extensión en la comunidad.
- Integración del programa en redes académicas y jurídicas regionales para fortalecer su calidad, pertinencia y actualización permanente.

10.4. Estrategia de aseguramiento de la calidad y sostenibilidad

- Capacitación continua del cuerpo docente, preferiblemente con formación de posgrado y experiencia en el ejercicio jurídico.
- Diseño e implementación de un sistema de seguimiento a egresados que permita retroalimentar el programa y fortalecer su impacto laboral y social.
- Evaluación continua del programa mediante mecanismos de autoevaluación, mejora curricular y análisis de resultados de aprendizaje.

Estas estrategias permitirán que el programa de Derecho no solo se posicione adecuadamente en el territorio, sino que también consolide su legitimidad y contribución

“EDUCACIÓN SUPERIOR CON CALIDAD PARA TODOS”

Calle 18 Carrera 1ª Barrio ARKABAL
Celular Atención al Ciudadano 316 6254592
Correo: info@itfip.edu.co
El Espinal – Tolima



SC6793-1



CO-SC6793-1



INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL “ITFIP”

Establecimiento público adscrito al Ministerio de Educación Nacional

NIT 800.173.719.0

www.itfip.edu.co

efectiva al desarrollo local, a la formación de ciudadanía jurídica crítica y al fortalecimiento institucional de la región.

11. CONCLUSIONES DEL ESTUDIO DE MERCADO

El estudio de mercado realizado para la implementación del programa de Derecho en la Institución Universitaria – ITFIP, sede Espinal, permite concluir que **existe una sólida justificación académica, social y regional para su apertura**. Los hallazgos, sustentados en información primaria y secundaria, confirman que el programa no solo responde a una demanda insatisfecha del territorio, sino que también se proyecta como una oportunidad estratégica para el fortalecimiento institucional en el marco del proceso de cambio de carácter.

Entre los aspectos más relevantes que sustentan la viabilidad del programa se destacan los siguientes:

- Existe una **demanda potencial significativa**: el 85% de las personas encuestadas manifiesta interés total o parcial en cursar el programa de Derecho, motivadas por razones vocacionales, laborales y de proyección académica. La población objetivo se concentra en estudiantes egresados de educación media, personas vinculadas a instituciones públicas, y líderes comunitarios que buscan profesionalizarse.
- La **oferta actual en el municipio de El Espinal es limitada**, pues solo existe una opción privada que no cubre a la totalidad de la población interesada, especialmente aquella con dificultades económicas. No se identifican programas públicos presenciales de Derecho en la región, lo que genera una **brecha de acceso y cobertura** en formación jurídica que el ITFIP puede subsanar.
- El programa se alinea con necesidades jurídicas del territorio: existe una fuerte presencia de instituciones públicas, procesos comunitarios, problemáticas asociadas a tierras, derechos humanos y administración pública, que demandan formación jurídica especializada, contextualizada y accesible.
- El análisis de oportunidades laborales demuestra que los egresados del programa tendrán **campos de acción amplios y pertinentes**, tanto en el sector público como en el privado, en áreas relacionadas con la gestión jurídica local, la defensa de derechos, el litigio, la asesoría institucional y la promoción de ciudadanía legal.
- La matriz DOFA revela un entorno favorable: el ITFIP cuenta con fortalezas institucionales, infraestructura, capacidad académica y compromiso estratégico que respaldan la apertura del programa. Si bien existen retos en posicionamiento inicial y permanencia, se han identificado estrategias concretas para afrontarlos desde la planeación institucional.

“EDUCACIÓN SUPERIOR CON CALIDAD PARA TODOS”

Calle 18 Carrera 1ª Barrio ARKABAL
Celular Atención al Ciudadano 316 6254592
Correo: info@itfip.edu.co
El Espinal – Tolima



SC6793-1



CO-SC6793-1



INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL “ITFIP”

Establecimiento público adscrito al Ministerio de Educación Nacional

NIT 800.173.719.0

www.itfip.edu.co

- Las estrategias de posicionamiento propuestas abarcan acciones en promoción, diseño curricular con enfoque territorial, alianzas para prácticas y extensión, aseguramiento de la calidad y sostenibilidad del programa. Estas acciones garantizarán que el programa se consolide, impacte positivamente en el entorno y se proyecte como una oferta académica de largo plazo.

Finalmente, se concluye que **el programa de Derecho es académica, social y laboralmente pertinente** para la región sur del Tolima, y que su implementación fortalecerá la misión institucional de la Institución Universitaria ITFIP como institución transformadora, con vocación pública, territorial y social. En el marco del proceso de cambio de carácter, este programa representa una **oferta terminal con alto valor estratégico**, coherente con los principios del Sistema de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior y con las políticas nacionales de equidad, legalidad y desarrollo regional.

“EDUCACIÓN SUPERIOR CON CALIDAD PARA TODOS”

Calle 18 Carrera 1ª Barrio ARKABAL
Celular Atención al Ciudadano 316 6254592
Correo: info@itfip.edu.co
El Espinal – Tolima



SC6793-1



CO-SC6793-1