



INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL "ITFP"

Código: F02-MCIN02

MATRIZ DE OPORTUNIDADES ACTUALIZADA DE 2023

Versión 1.0

Proceso	Oportunidad	Probabilidad (de lograr la oportunidad)		Proba. Calificación	Beneficio potencial de la oportunidad						Calificación	Factor de la oportunidad (Prov. x Ben)	Plan de Seguimiento de Oportunidades (Sugerido por factor Opor. > 8) Puede hacer referencia a un documento externo de planificación	OBSERVACIONES DEL SEGUIMIENTO (OCTUBRE 31/2023)	
		Probabilidad	Ocurricencias previas		Potencial de nuevas estrategias y alianzas	Potencial de expansión de los servicios actuales	Mejora potencial en la satisfacción de los clientes	Mejora potencial de los procesos internos del SGC	Mejora de la reputación de la institución	Potencial costo de implementación					
1	Docencia	Crear nuevos programas académicos a nivel de pregrado y posgrados (especializaciones) para fortalecer la ampliación de cobertura	Algo probable que ocurra	No ha ocurrido en los pasados 5 años	3	Menor	Moderado	Alto	Moderado	Buen impacto	> \$1,000,000	4	12	<ul style="list-style-type: none"> Construcción de documento maestro en los programas y especializaciones que se quieren ofertar Solicitud del registro calificado del programa oy/o especializaciones 	Se evidencia solicitud de registro calificado del programa de Ingeniería Ambiental, en la segunda semana de octubre de 2023 se recibió la visita del par Académico, esta pendiente del concepto favorable de la sala CONACES del ministerio de Educación Nacional, así mismo las facultades están proyectado la documentación para solicitar registros calificados para Especializaciones, se evidencia actas y registros de asistencia de las reuniones con docentes y directivas académicas.
2	Investigación	Participación de los grupos de investigación y Semilleros de investigación en convocatorias externas para categorización y reconocimiento de grupos y semilleros y/o adquisición de recursos financieros.	Es muy probable que ocurra	Ha ocurrido en los pasados 5 años	5	Muy alto	Muy alto	Muy alto	Muy alto	Gran impacto	> \$1,000,000	5	25	<ul style="list-style-type: none"> Incentivar la participación en convocatorias nacionales para la obtención de recursos en investigación, ciencia y tecnología. Ajustar los procesos según términos de referencia de la convocatoria MINCIENCIAS para el conocimiento y categorización de los grupos de investigación. 	Se evidencia proyecto de Inversión de "FORTALECIMIENTO LOS PROCESOS DE INVESTIGACION E INNOVACION EN EL INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACION TECNICA PROFESIONAL "ITFP" EN EL MUNICIPIO DE EL ESPINAL - TOLIMA", resultado de la gestión ante Gobierno Nacional donde destinaron \$400,000,000 a ejecutar en la vigencia 2023. En la vigencia 2023 no ha salido acto administrativo de convocatoria MINCIENCIAS para los grupos de investigación, actualmente la Institución cuenta con 7 grupos de Investigación registrados en la plataforma Minciencias de los cuales 03 se encuentran en estado categorizados.
3	Docencia	Cultura de mejora continua para fortalecer los procesos de acreditación de alta calidad	Es muy probable que ocurra	No ha ocurrido en los pasados 5 años	5	Muy alto	Alto	Muy alto	Alto	Gran impacto	> \$1,000,000	5	25	<ul style="list-style-type: none"> Establecer un sistema interno de aseguramiento de la calidad y desarrollar los procesos de autoevaluación y planes de mejora de los programas académicos Capacitación actualización de acuerdo a las exigencias del MEN 	Se evidencia un acuerdo del Consejo Directivo por medio del cual se aprueba el Sistema de autoevaluación Institucional y se está fortaleciendo el Sistema Interno de aseguramiento de la calidad apoyados por asesores externos con competencias en el tema. se evidencia plan de mejoramiento de la última visita de los pares académicos del proceso de acreditación.
4	Docencia	Renovación de registros calificados de programas académicos en las ampliaciones para aumentar cobertura	Algo probable que ocurra	Ha ocurrido en los pasados 5 años	4	Alto	Moderado	Moderado	Menor	Gran impacto	> \$1,000,000	5	20	<ul style="list-style-type: none"> Estudios de renovación de registros calificados de programas académicos 	En la vigencia 2023 la Institución se solicitó ante el Ministerio de Educación Nacional, la renovación de los programas académicos de Actividad Física y deporte, Contaduría Pública e Ingeniería Agronómica, esta en espera de las visitas de pares académicos.
5	Investigación - Proyección Social	Fortalecimiento del proceso de investigación y proyección social de los programas académicos mediante convenios con el sector productivo	Es muy probable que ocurra	Ha ocurrido en los pasados 5 años	5	Alto	Muy alto	Alto	Moderado	Gran impacto	> \$1,000,000	5	25	<ul style="list-style-type: none"> Gestionar y realizar Suscripción de convenios y alianzas con otras IES de la Región y zona de influencia. 	Se evidencia convenios con la Universidad el Tolima, Universidad Uniminuto, universidad Piloto de Colombia, Universidad Tecnológica Santander, Uniminuto, Universidad Distrital, Universidad Cooperativa de Colombia, UNIR de Madrid, Universidad Granma de Cuba, Universidad Moron de Argentina
6	Direccionamiento estratégico	Participación en convocatorias externas y gubernamentales para la obtención de recursos.	Es muy probable que ocurra	Ha ocurrido en el último año	5	Muy alto	Muy alto	Muy alto	Alto	Gran impacto	> \$1,000,000	5	25	<ul style="list-style-type: none"> Seguimiento de las políticas gubernamentales para facilitar el ingreso a la educación superior (MATRICULA "O" Cero, Generación E). Cumplimiento y ajustes de las cartas de compromisos. 	Se evidencia suscripción del convenio matriculación con la Gobernación del Tolima en los dos semestres académicos de la vigencia 2023. La documentación se encuentra archivada en la oficina de Convenio. Adicional el programa de matrícula 0 del Gobierno Nacional donde ha beneficiado a la comunidad académica, los estudiantes realizan la solicitud de estímulos académicos para la matrícula, cumpliendo los requisitos, la oficina de Bienestar universitario revisa y aprueba la solicitud. (se evidencia formatos llenados por los estudiantes)

7	Docencia - Investigación - Proyección Social	Apoyar en la Organización, Participación e interacción masiva de la Institución en los diferentes programas de movilidad nacional e internacional, congresos y redes con otras Instituciones de Educación Superior; que contribuyan al desarrollo y fortalecimiento de los programas académicos y las funciones sustantivas (Docencia, Investigación y Proyección Social).	Es muy probable que ocurra	Ha ocurrido en los pasados 5 años	5	Alto	Muy alto	Alto	Moderado	Gran impacto	> \$1,000,000	5	25	<ul style="list-style-type: none"> Participar en los diferentes programas de movilidad nacional e internacional. Gestionar y promover el desarrollo de congresos y redes con Instituciones de Educación Superior. 	Se evidencia suscripción de 09 convenios Nacionales y 08 Internacionales que van a beneficiar a la comunidad académica para movilidad, postgrados y doble titulación. Las facultades de los programas académicos tienen proyectado realizar los congresos de investigación en los meses de noviembre y diciembre con la participación de Instituciones de Educación superior y universidades de la región
8	Direccionamiento estratégico	Gestionar proyectos para la ampliación de infraestructura física, tecnológica, bibliográfica, capacitación e investigación, con el fin de ampliar cobertura en la institución	Probable que ocurra	Ha ocurrido en los pasados 5 años	4	Alto	Alto	Muy alto	Moderado	Gran impacto	> \$1,000,000	5	20	<ul style="list-style-type: none"> Proyectos de inversión presentados por medio de la plataforma SUIFP Ejecución de los recursos de la vigencia 	Se evidencia la formulación y ejecución de los proyectos de inversión y planes de fomento de la Institución vigencia 2023 para mejorar la calidad en la infraestructura académica, física y tecnológica, fortaleciendo la imagen y reconocimiento Institucional a nivel Regional y Nacional. La Institución cuenta con 06 proyectos de inversión para ejecutar en la actual vigencia con asignación de recursos por \$8.392.600.064. El plan de infraestructura 2023, se evidencia dos proyectos de inversión con aprobación de recursos por parte del Ministerio de Hacienda Y Crédito Público, los cuales se adjudicaron \$ 88.036.080 al proyecto construcción y mejoramiento de escenarios académicos deportivos, formativos y competitivos en el Instituto Tolimense de Formación Técnica Profesional "ITFIP" municipio de El Espinal (Tolima) y \$ 245.886.179 al proyecto de Construcción, Remodelación y Adecuación De La Infraestructura Física del Campus Del Instituto Tolimense De Formación Técnica Profesional "ITFIP" De El Espinal Tolima
9	Direccionamiento estratégico	Programas de apoyo al estudiante por parte del Gobierno Nacional	Es muy probable que ocurra	Ha ocurrido en el último año	5	Muy alto	Muy alto	Alto	Alto	Gran impacto	> \$1,000,000	5	25	<ul style="list-style-type: none"> Programas jóvenes en acción del departamento de prosperidad social Estímulos por permanencia y excelencia 	Se evidencia la ejecución del programa de jóvenes de acción en la Institución donde se han beneficiados 4828 estudiantes de estratos 1 y 2, dentro del programa se le entrega a los estudiantes un beneficio adicional por la permanencia y excelencia. Actualmente los estudiantes tienen estímulos educativos por el programa Generación E, Matrícula "0" Gobierno Nacional y Departamental, otros Convenios con municipios del Tolima y Gobernación del Tolima, También se evidencia Acuerdo No.24 de diciembre 30 de 2022 "Por medio del cual se fijan los criterios y parámetros para conceder estímulos educativos para los programas de pregrado y postgrado, en los periodos académicos A y B de 2023". obtienen beneficio del 80% de descuento de la matrícula y estímulos para los estudiantes de los diplomados
10	Investigación	Recursos de regalías para investigación, ciencia y tecnología.	Probable que ocurra	No ha ocurrido en los pasados 5 años	4	Moderado	Moderado	Alto	Moderado	Gran impacto	> \$1,000,000	5	20	<ul style="list-style-type: none"> Incentivar la participación en convocatorias nacionales para la obtención de recursos en investigación, ciencia y tecnología. Gestión de proyectos para la obtención de recursos. 	Se evidencia proyecto de Inversión de "FORTALECIMIENTO LOS PROCESOS DE INVESTIGACION E INNOVACION EN EL INSTITUTO TOLIMENSE DE FORMACION TECNICA PROFESIONAL "ITFIP" EN EL MUNICIPIO DE EL ESPINAL - TOLIMA", resultado de la gestión ante Gobierno Nacional donde destinaron \$400,000,000 a ejecutar en la vigencia 2023

11	Direccionamiento estratégico	Capacitación para la Implementación y fortalecimiento del MIPG	Es muy probable que ocurra	Ha ocurrido en los pasados 5 años	5	Alto	Alto	Alto	Alto	Gran impacto	> \$1,000,000	5	25	<ul style="list-style-type: none"> Ejecutar actividades de capacitación al personal docente y administrativo para el fortalecimiento de los procesos institucionales. 	<p>Se evidencia la ejecución del proyecto de capacitación del área de Vicerrectoría Académica vigencia 2023, el cual tiene tres actividades para el fortalecimiento de competencias a los docentes:</p> <ol style="list-style-type: none"> Estrategias para la enseñanza del inglés, el termino es hasta el mes de diciembre, se evidencia memorias y registros de las capacitaciones, se encuentra en ejecución. Acompañamiento a los grupos de investigación, el termino hasta el mes de diciembre, se evidencia actas y registro de asistencias, se encuentran en ejecución. Maestro 4.0, termino hasta el mes de junio, no tiene evidencias <p>Adicional informa informan de otra actividad de capacitación denominada "Implementación de resultados de aprendizaje".</p>
12	Gestión Jurídica	Capacitaciones implementadas por las distintas dependencias e instituciones externas que brindan el soporte legal en lo referente a temas jurídicos.	Es muy probable que ocurra	Ha ocurrido en el último año	4	Alto	Alto	Moderado	Moderado	Impacto moderado	> \$1,000,000	4	16	<ul style="list-style-type: none"> Investigar capacitaciones en las distintas instituciones gubernamentales que puedan brindar en aspectos legales y jurídicos. Programar capacitaciones que puedan brindar soporte legal y jurídico. 	<p>Se evidencio gestión por parte de la asesora Jurídica en contratar profesional especializado para orientar capacitaciones en la elaboración de los estudios previos a lo líderes de los procesos y las funciones y responsabilidades a los supervisores de los contratos, se tiene proyectar para realizar en el mes de noviembre de 2023</p>
13	Direccionamiento Estratégico	Programar capacitaciones y publicaciones mediante los diferentes medios establecidos que permitan generar conciencia ambiental a los estudiantes, docentes y administrativos	Probable que ocurra	Ha ocurrido en el último año	5	Moderado	Alto	Moderado	Alto	Buen impacto	> \$1,000,000	4	20	<ul style="list-style-type: none"> Indagar en diferentes capacitaciones sobre la responsabilidad ambiental. Programar las capacitaciones de sensibilización para el personal docente y administrativo. 	<p>Se evidencio que el equipo de profesionales del area ambiental realiza constantemente campañas de sensibilizacion del cuidado del medio ambiente a los funcionarios administrativos y docentes, estudiantes de la institucion y comunidad en general (evidencias en los informes de los profesionales contratados)</p>
14	Direccionamiento estratégico	Ubicación geográfica para la conectividad.	Es muy probable que ocurra	Ha ocurrido en los pasados 5 años	5	Muy alto	Alto	Alto	Alto	Gran impacto	> \$1,000,000	5	25	<ul style="list-style-type: none"> Aprovechamiento de la ubicación geográfica para la ampliación de la conectividad del ITFIP. 	<p>Se evidencio que la institucion amplio la banda ancha del internet en 4 canales de acceso a internet de 400 megabits por segundo en la vigencia 2022 y se ampliaron tres canales a 600 megabits por segundo en la vigencia 2023, adicional se fortalecio el sistema de seguridad con el fin que el servicio de internet sea mas eficaz y eficiente a la comunidad académica.</p>
15	Docencia	Convenios con IES para la cualificación docente en formación Pos gradual, Maestrías y Doctorados en las áreas afines a los programas.	Probable que ocurra	Ha ocurrido en los pasados 5 años	4	Moderado	Moderado	Muy alto	Moderado	Buen impacto	> \$1,000,000	5	20	<ul style="list-style-type: none"> Gestionar convenios que ayuden en la cualificación docente para la formación pos gradual, Maestrías y Doctorados. Realizar seguimiento y el impacto a nivel nacional e internacional para fortalecer la cualificación docente en la formación post-gradual. 	<p>Se evidencio suscripción de convenio de la Universidad del Tolima con descuento del 20% con el fin que los docentes de la Institución realizaran especializaciones y maestrías, adicional se estan contratando docentes ocasionales y catedra que tenga formación en maestrías y doctorados</p>
16	Docencia	Diversidad de plataformas tecnológicas utilizadas como herramientas para mediación académica	Es muy probable que ocurra	Ha ocurrido en los pasados 5 años	5	Alto	Moderado	Muy alto	Alto	Buen impacto	< \$500,000	5	25	<ul style="list-style-type: none"> Dar continuidad en capacitaciones que ayuden en la utilización de las diferentes plataformas tecnológicas utilizadas como herramientas para la mediación académica. Buscar apoyo en docentes que puedan brindar las diferentes capacitaciones en herramientas para la mediación académica. 	<p>Se evidencia en la inducción a los docentes de planta, catedra y ocasionales sensibilización en el uso y manejo de la plataforma GUIA, adicional se esta realizadon acompañamiento por parte de los proveedores del sistema cuando son requeridos por el area de sistemas, docentes y Directivas academica y administrativa</p>
17	Direccionamiento estratégico	Existencia de las Redes sociales como medio de comunicación y capacitación.	Es muy probable que ocurra	Ha ocurrido en los pasados 5 años	5	Alto	Muy alto	Muy alto	Alto	Gran impacto	> \$1,000,000	5	25	<ul style="list-style-type: none"> Utilización de las redes sociales como medio de comunicación y capacitación. Impacto de las redes sociales como medio de comunicación. 	<p>Se evidencio que la utilizacion de las redes sociales tales como facebook, whatsapp, Instagram, sirven como plataformas donde se brinda informacion acerca de eventos, anuncios importantes, recreaciones, actividad, etc.</p>

18	Docencia	Desarrollar proyectos desde consultorios para fortalecer el vínculo con el sector externo	Es muy probable que ocurra	Ha ocurrido en los pasados 5 años	5	Alto	Moderado	Muy alto	Alto	Gran impacto	> \$1,000,000	5	25	<ul style="list-style-type: none"> Investigar los diferentes proyectos que se pueden desarrollar desde los consultorios para fortalecer el vínculo con el sector externo. Presentar propuesta al Consejo académico para la ejecución de los proyectos. 	Se evidencia CEDEMI (Centro de desarrollo empresarial e innovación), su finalidad cursar a los estudiantes al emprendimiento, realizar mentorías con estudiantes para la creación del modelo de negocio, así mismo apoyar procesos de emprendimiento con entidades públicas y privadas, así mismo la Institución cuenta con el consultorio Contable CONTAITFIP, su finalidad es prestar asesorías a los microempresarios, personas naturales y estudiantes, brinda apoyo en inversión generada en la gestión empresarial, spin-off y entre otros.
19	Direccionamiento Estratégico	Desarrollo de políticas ambientales regionales y nacionales.	Algo probable que ocurra	Nunca ha ocurrido	4	Moderado	Moderado	Alto	Muy alto	Buen impacto	> \$1,000,000	5	20	<ul style="list-style-type: none"> Creación de la política de Gestión ambiental de la Institución. Estrategias del plan de gestión ambiental 	Se evidencia la política de gestión ambiental integrada con el Sistema de Gestión de Calidad, la cual se actualizó en noviembre de 2021 y fue socializada a la comunidad académica, adicional cuentan con el plan de acción de gestión ambiental para su ejecución en la vigencia 2023
20	Gestión Administrativa e Infraestructura	Establecer programas de aprovechamiento y conservación de las zonas verdes a nivel regional.	Probable que ocurra	Ha ocurrido en los pasados 5 años	5	Moderado	Alto	Alto	Moderado	Buen impacto	> \$1,000,000	4	20	<ul style="list-style-type: none"> Realizar actividades para aprovechamiento de zonas verdes con la comunidad académica Campañas de sensibilización, socialización y capacitación. 	Se evidencia la participación del Nodo institucional ITFIP perteneciente a la red Nacional jóvenes de ambiente en la feria Internacional del medio ambiente FIMA en corferias en la ciudad de Bogotá D. C. Se conmemoro el día mundial del medio ambiente
21	Gestión Administrativa e Infraestructura	Fortalecimiento del programa de compras públicas sostenibles.	Es muy probable que ocurra	Nunca ha ocurrido	4	Moderado	Menor	Moderado	Menor	Impacto moderado	< \$500,000	3	12	<ul style="list-style-type: none"> Seguir lineamientos normatividad y guía del gobierno nacional para el fortalecimiento de compras pública sostenibles. Priorizar la implementación de compras públicas sostenibles para la adquisición de productos que no tengan impacto ambiental y un nivel significativo del gasto. 	La Institución esta cumpliendo con la compra pública sostenible a través de la adquisición de bienes y servicios con criterios que consideren aspectos ambientales, mediante la utilización eficiente de recursos naturales a lo largo de su ciclo de vida; aspectos económicos que se ajusten a los principios de eficacia, eficiencia, oportunidad y transparencia, en la vigencia 2023 la Institución culmino la construcción del laboratorio de agronomía, en el cual se adquirieron paneles solares para el servicio de energía y tienen proyectos con la inclusión de paneles solares.